

2025 年度事業報告書

2025 年 3 月 1 日から 2026 年 2 月 28 日

作成 2026 年 3 月 25 日

備付 2026 年 5 月 1 日

兵庫県神戸市灘区六甲台町

神戸大学生協同組合

理事長 西野 友年

I. 組合の事業活動の概況に関する事項

1. 事業年度の末日における重要な事業活動の内容

事業種目		主な事業品目等
供給 及び 利用 事業	物品供給	書籍・学用品・教育機器・衣料品・電気製品・家具・その他組合員の日常生活に必要な物資を供給する事業
	サービス	国内・海外旅行等の旅行事業を取り扱う事業
	提供	アパート・下宿の斡旋及び管理する事業 その他日常生活に必要なサービスを提供する事業 組合員に食事を提供する事業
その他		組合員のためのコープ共済商品の業務受託事業 組合員への教育・文化活動 就職活動支援情報提供の各種の取り組み、留学生等の支援、外国の協同組合との交流

2. 事業の経過及びその成果並びに対処すべき重要な課題

1. 事業の経過及びその成果

(1) 事業方針

2025 年度の活動計画(方針)は【客数・利用の増加と付加価値の創造】【事業剰余金(経常剰余金)予算達成】【従業員満足度の向上】の 3 点とし、経営再建に取り組みました。

(2) 経済及び事業環境

商品・食材の仕入価格の高騰により、食堂メニューの価格改定を 3 月に 2 度実施することとなりました。また、最低賃金の大きな改定、光熱費の請求単価の値上げ等、厳しい経営環境となりました。また、校費利用の減少も続いています。

(3) 事業の状況

厳しい環境の中、各ショップで組合員の利活用は増加しています。手作りパンの製造販売へのチャレンジや、MEAL PASS の利用開放が大きな効果を発揮しました。

(4) 事業経費

1) 組合員数及び出資金

当期末の組合員数は 21,180 名(前年度比+387 名)、出資金額は 3 億 8,085 万円(前年比+370 万円)となりました。大学生協アプリの決済促進(キャンパス内のキャッシュ化)が進むことにより、生協加入のメリット(ポイント付与や MEAL PASS の活用)がいままで以上に実感できたことが要因と考えられます。

2) 供給事業

総供給高は 21 億 2376 万円で、前年度対比+3.8%、予算対比△1.9%となりました。ショップ事業部では前年度対比+2.2%、予算対比△3.5%、フードサービス事業部では前年対比+7.4%、予算対比+1.5%です。供給高は予算を未達成となりましたが、供給剰余金は

大きく増収(8.5%)ならびに予算超過達成(+4.7%)となりました。これは手作り弁当や手作りパン等の内製商品に力を入れた結果です。また、食堂も適正な供給剰余率(GPR)の確保に努めたことと、ケータリング事業も多くの受注を頂けたことが要因です。大学校費利用は2025年度も減少傾向が続いています。

※供給剰余金は、供給高から商品(食材)原価を差し引きした金額です。供給剰余率(GPR)は、供給剰余金を供給高で割った指数で、大きいほど収益率が高いです。

3) その他事業

1億5,948万円で、前年対比は+3.7%の増収となりましたが、予算対比△0.2%と予算未達成となりしました。主に新入生支援活動の取り組みによるものです。

4) 事業経費

人件費は4億8,251万円(前年対比+6.4%、予算対比△1.6%)で、物件費は2億9,923万円(前年対比+5.2%、予算対比+8.3%)です。人件費の前年比増は最低賃金の大きな改定が大きな要因ですが、稼働計画等の適正化により予算内執行となっています。物件費は、設備・備品の経年度劣化による修理・入替(買替)が多く発生したことと、光熱費の使用料が増加(大学からの請求単価値上げ)しましたことが要因として挙げられます。

5) 事業外損益

事業外収益は、未返還出資金の整理益1,875万円の他、トレイ広告料389万円等を雑収入に計上しました。事業外費用は、整理益計上後の出資金返還56万円、買掛金整理損38万円、消費税額違算28万円等を雑損失に計上しています。

6) 特別損益

国からのキャリアアップ助成金490万円を、特別利益に計上しました。特別損失には固定資産除却損を12万円計上しています。

7) 当期剰余金

税引前当期剰余金は△1,109万円で、2,420万円の予算超過達成となりました。法人税等を控除した当期剰余金は、△1,225万円となりました。

2. 対処すべき重要な課題

重要な展望と課題

仕入価格の高騰や光熱費の値上げ、そして校費利用減への対応が重要な課題です。

(1) 直前3事業年度の財産及び損益の状況

(単位:円)

項目	2022年度	2023年度	2024年度	本年度
組合員数(人)	21,042	20,832	20,793	21,180
出資金額	379,144,000	377,758,000	377,148,000	380,851,000
供給高	1,855,901,231	2,049,592,136	2,044,752,317	2,123,765,939
その他事業収入	157,865,430	156,293,766	153,664,025	159,488,080
経常剰余金	△ 56,962,219	3,069,899	△ 31,598,541	△ 15,866,079
総資産	772,570,372	790,857,600	745,463,718	752,510,669
純資産	258,987,624	259,347,169	227,408,695	218,859,197

(2) 供給事業の状況表

1) 部門別・業態別供給高の状況

(単位:円)

項目	2022年度	2023年度	2024年度	本年度
[部門別供給高]				
購買	792,039,436	773,174,917	749,690,626	798,224,942
旅行サービス	324,325,348	435,913,268	399,874,574	372,526,611
書籍	263,898,487	257,579,428	236,647,439	223,146,708
食堂	475,722,492	582,959,115	658,568,415	729,650,107
その他	△ 84,532	△ 34,592	△ 28,737	217,571
	1,855,901,231	2,049,592,136	2,044,752,317	2,123,765,939
[業態別供給高]				
店舗	1,855,901,231	2,049,592,136	2,044,752,317	2,123,765,939
	1,855,901,231	2,049,592,136	2,044,752,317	2,123,765,939

2) 供給高の事業所別内訳

(単位:円)

店舗名	2022年度	2023年度	2024年度	本年度
鶴1ショップ	362,322,082	319,687,244	285,248,394	301,152,669
医学部店	184,388,814	175,344,643	186,130,296	178,616,251
保健学科店	21,033,245	21,644,321	19,509,044	19,278,660
BELBOXショップ	124,092,415	223,923,236	222,807,849	227,012,528
鶴2ショップ	15,064,145	15,110,954	15,014,630	17,316,221
キャリアデザイン企画課	5,073,972	6,889,094	3,093,617	3,643,553
深江ショップ	35,299,467	33,020,928	36,132,980	32,752,797
サービスセンター	329,518,040	452,202,429	406,306,822	373,396,120
LANSBOX店	45,597,038	53,510,201	55,515,734	63,524,962
学生会館店	113,648,820	—	—	—
Rabbit's Square	9,357,723	12,049,999	11,495,384	9,833,959
店舗支援課	—	55,619	—	—
キャンパスPC	165,046,389	186,933,838	183,764,874	231,044,707
鶴1食堂	62,260,839	81,944,676	90,490,833	95,484,133
BELBOXカフェテリア	31,959,449	43,122,468	65,929,405	76,973,960
レストランさくら	18,579,288	45,049,264	49,167,587	54,467,843
工学部食堂	162,003,152	183,089,629	193,288,146	204,891,813
LANSBOX食堂	66,310,695	78,717,793	85,795,159	93,382,458
鶴2食堂	14,971,847	16,052,985	17,906,687	17,305,626
医学部食堂	63,251,283	70,646,987	84,763,480	90,846,980
保健学科食堂	9,076,175	10,570,546	12,332,225	12,364,653
深江キッチン	17,046,353	20,025,282	20,059,171	20,476,046
計	1,855,901,231	2,049,592,136	2,044,752,317	2,123,765,939

※学生会館店は2022年8月にBELBOXショップと事業統合しました。

(3) 受託共済事業状況表

1) 加入者数の状況

(単位:件)

共済事業の種類	加入者数			
	元受団体名	本年度	前年度	前年比
学生総合共済 (生命共済)	日本コープ共済連	10,657	10,557	100.9
合 計		10,657	10,557	100.9

2) 元受団体共済掛金及び共済金支払の状況

(単位:円、件)

共済事業の種類	元受団体名	元受団体共済掛金			共済金支払件数			共済金支払金額		
		本年度	前年度	前年比	本年度	前年度	前年比	本年度	前年度	前年比
生命共済	日本コープ共済連	154,116	151,959	101.4	1,058	1,017	104.0	56,334	52,613	107.1
合 計		154,116	151,959	101.4	1,058	1,017	104.0	56,334	52,613	107.1

3. 増資及び資金の借り入れその他資金調達状況

該当する事項はありません。

4. 組合が所有する施設の建設または改修その他の設備投資状況

設備投資概況表

施 設 ・ 設 備 名	所 在 地	摘 要
工学部食堂 エアコン増設一式	灘区六甲台町2-1	25年7月取得
深江キッチン エアコン増設一式	東灘区深江南町5-1-1	25年7月取得
鶴1食堂 エアコン増設一式	灘区鶴甲1-2-1	25年7月取得
保健学科食堂 食器洗浄機	須磨区友が丘7-10-2	25年7月取得
鶴1食堂 オープンショーケース2台	灘区鶴甲1-2-1	25年9月取得
店舗支援課 冷凍庫	灘区鶴甲1-2-1	25年10月取得
工学部食堂 冷凍庫	灘区六甲台町1-1	25年10月取得
店舗支援課 ドウコンディショナ	灘区鶴甲1-2-1	25年10月取得
店舗支援課 コンピオープン	灘区鶴甲1-2-1	25年11月取得
店舗支援課 電気貯蔵式湯沸し器	灘区鶴甲1-2-1	25年11月取得
鶴2食堂 食器洗浄機	灘区鶴甲3-11	25年11月取得
深江ショップ 冷蔵ショーケース	東灘区深江南町5-1-1	25年12月取得
鶴1食堂 ガスゆで麺器	灘区鶴甲1-2-1	26年2月取得
BELBOXショップ 学生会館壁面棚	灘区鶴甲1-2-1	期中除却
BELBOXショップ 学生会館中央型平台付書籍棚	灘区鶴甲1-2-1	期中除却
鶴1食堂 コールドテーブル	灘区鶴甲1-2-1	期中除却
鶴1食堂 ティーサーバー	灘区鶴甲1-2-1	期中除却
LANSBOX食堂 冷凍庫	灘区六甲台町2-1	期中除却
LANSBOX食堂 給湯器50号	灘区六甲台町2-1	期中除却
深江ショップ 多段オープンショーケース	灘区鶴甲3-11	期中除却

5. 他の法人との業務上の提携

業 務 提 携 先	所 在 地	提 携 内 容
大学生協事業連合	東京都杉並区和田3-30-22	業務委託
国立大学法人 神戸大学	神戸市灘区六甲台町1-1	業務受託

6. 他の会社を子会社等及び関連法人等とすることとなる場合における当該他の会社の株式または持分の取得

該当する事項はありません。

7. 事業の全部または一部の譲渡又は譲受け、合併その他の組織の再編成

該当する事項はありません。

8. 教育事業の状況

(単位:円)

項 目		金 額
当期に繰り越された教育事業等繰越金		0
教育事業等の使途		
	容	金 額
教育文化費	新入生歓迎冊子	248,101
	組合員向け企画諸費用	240,049
	学生委員会機関紙発行	322,959
	学生委員会活動費	174,748
	新入生歓迎企画	66,857
	セミナー参加費	19,073
		1,071,787

II. 組合の運営組織の状況に関する事項

1. 前事業年度における総代会の開催状況

第 68 回通常総代会

総代会開催日	2025年5月29日	
総代会日現在総代数	118名	
出席総代数	本 人 代 理 人 (委 任) 書 面	1名 0名 117名
	合 計	118名
(重要な議事、議決事項および議決状況)		
第 1 号議案	2023年度事業報告・決算関係書類等承認の件	賛成116票 保留0票 反対1票
第 2 号議案	2024年度事業計画及び予算決定の件	賛成116票 保留1票 反対0票
第 3 号議案	役員選出の件	全員信任
第 4 号議案	監事監査規則の一部変更	賛成116票 保留0票 反対1票
第 5 号議案	役員報酬決定の件	賛成116票 保留0票 反対1票

(注) 総代選挙は、総代選挙規約に基づいて行われ、135人の定数に対して118人が立候補し、選挙の結果 2025年5月2日当選人が公告されました。
定款上、議長は議決に加わる権利を有しません。

2. 組合員に関する事項

(1) 組合員出資金等増減表

(単位:円)

区 分	組合員数	口 数	組合員出資金総額	一人当組合員出資金額
期首現在	20,793	377,148	377,148,000	18,138
期首現在(学生・院生)	19,340	365,527	365,527,000	18,900
期首現在(教職員その他)	1,453	11,621	11,621,000	7,998
当期増加分(学生院生)	4,771	88,558	88,558,000	18,562
当期増加分(教職員その他)	105	791	791,000	7,533
当期減少分(学生院生)	4,419	85,183	85,183,000	19,277
当期減少分(教職員その他)	70	463	463,000	6,614
期末現在(学生院生)	19,692	368,902	368,902,000	18,734
期末現在(教職員その他)	1,488	11,949	11,949,000	8,030
期末現在	21,180	380,851	380,851,000	17,982

(2) 地区別組合員概況表

(単位:円)

区 分	組合員数	口 数	組合員出資金総額	一人当組合員出資金額	
1.鶴甲第1地区	学生・院生	2,811	55,035	55,035,000	19,578
	教職員	61	344	344,000	5,639
2.六甲台地区	学生・院生	4,718	87,465	87,465,000	18,539
	教職員	73	744	744,000	10,192
3.文理農学部地区	学生・院生	4,403	86,088	86,088,000	19,552
	教職員	1,049	7,796	7,796,000	7,432
4.工学部地区	学生・院生	3,222	62,055	62,055,000	19,260
	教職員	67	650	650,000	9,701

5.鶴甲第2地区	学生・院生 教職員	542 37	10,223 338	10,223,000 338,000	18,862 9,135
6.楠地区	学生・院生 教職員	1,186 137	23,180 1,632	23,180,000 1,632,000	19,545 11,912
7.名谷地区	学生・院生 教職員	967 13	19,141 125	19,141,000 125,000	19,794 9,615
8.深江地区	学生・院生 教職員	1,120 10	22,100 115	22,100,000 115,000	19,732 11,500
9.附属中等教育学校地区	学生・院生 教職員	723 41	3,615 205	3,615,000 205,000	5,000 5,000
合 計	学生・院生 教職員	19,692 1,488	368,902 11,949	368,902,000 11,949,000	18,734 8,030
総 計		21,180	380,851	380,851,000	17,982

3. 役員に関する事項

(1) 役員一覧

役 名	氏 名	担当	就 任 年 月 日	略 歴 等
理 事 長 (代表理事)	西野 友年		2009年5月27日	理学研究科教員 2019年5月より理事長
専 務 理 事 (代表理事)	坂本 安弘		2015年5月28日	2015年5月より専務理事
常 任 理 事	朴 鐘祐		2011年5月27日	人文学研究科教員 2020年5月より常任理事
〃	川崎 海音		2023年5月25日	農学部3年生
〃	飯田 陽向	学生委員会委員長	2024年5月23日	工学部2年生
〃	岡川 功	ショップ事業部長	2018年5月24日	生協職員 2018年5月より常任理事
理 事	向井 洋一		2013年5月27日	工学研究科教員
〃	横川 博一		2015年5月28日	大学推進機構教員
〃	石丸 幸勢		2015年5月28日	附属中等教育学校教員
〃	小澤 卓也		2020年5月30日	国際文化学研究科教員
〃	元井 直樹		2022年5月26日	海事科学研究科教員
〃	橋本 直人		2024年5月23日	人間発達環境学研究科教員
〃	宮田 祥羽		2022年5月26日	工学研究科研究生
〃	西田 駿		2023年5月25日	工学部4年生
〃	古橋 みのり		2023年5月25日	農学部4年生
〃	木下 幸喜		2024年5月23日	国際人間科学部3年生
〃	森本 紗代		2024年5月23日	国際人間科学部3年生
〃	黒岩 周平		2024年5月23日	経済学部3年生
〃	辻野 康生		2024年5月23日	経営学部3年生
〃	齋藤 春香		2024年5月23日	農学部3年生
〃	小川 晏奈		2024年5月23日	医学部保健学科3年生
〃	河元 峻		2025年5月29日	経済学部2年生
〃	尾形 瑞生		2025年5月29日	国際人間科学部2年生
〃	秋山 花音		2025年5月29日	経営学部2年生
〃	門田 輝		2025年5月29日	工学部2年生
〃	木村 祐一		2016年5月26日	生協職員
監 事	大谷 恭弘		2017年5月26日	工学研究科研究員
〃	大村 直人		2025年5月29日	工学研究科教員
〃	中出 麻紀		2024年5月23日	大学職員

(2) 役員賠償責任保険契約

当生協が 2025 年 3 月 17 日の理事会決議にて加入した役員賠償責任保険契約の内容の概要は以下の通りです。

保険名称	日本生協連の生協役員賠償責任保険（会社役員賠償責任保険）
保険契約者	日本生活協同組合連合会
保険期間	2025年4月1日～2026年4月1日
被保険者の範囲	当生協のすべての理事及び監事
保険契約の内容の概要	被保険者が役員としての業務につき行った行為（不作為を含む。）に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や争訟費用等を保証するもの。ただし、贈収賄などの犯罪行為や意図的に違法行為を行った役員自身の損害等は補償対象外とすることにより、役員等の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置を講じている。保険料は全額当生協が負担する。

4. 職員数及びその増減その他の職員の状況

職員状況表

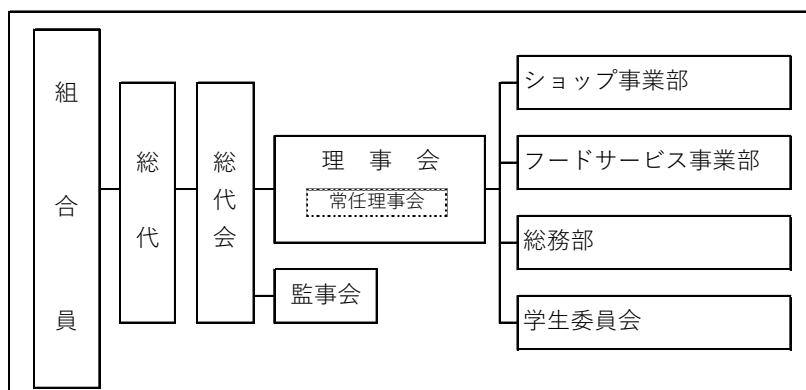
区 分		前期末数	当期末数	平均年齢 平均勤続年数
正規職員		18名	18名	43歳 11年
定時職員	時間数 (総数)	217,438時間 (233名)	217,637時間 (238名)	
	正規換算数	109名	109名	

(注 1) 正規職員の総人数は、年間 2,000 時間をもって 1 名として換算しています。

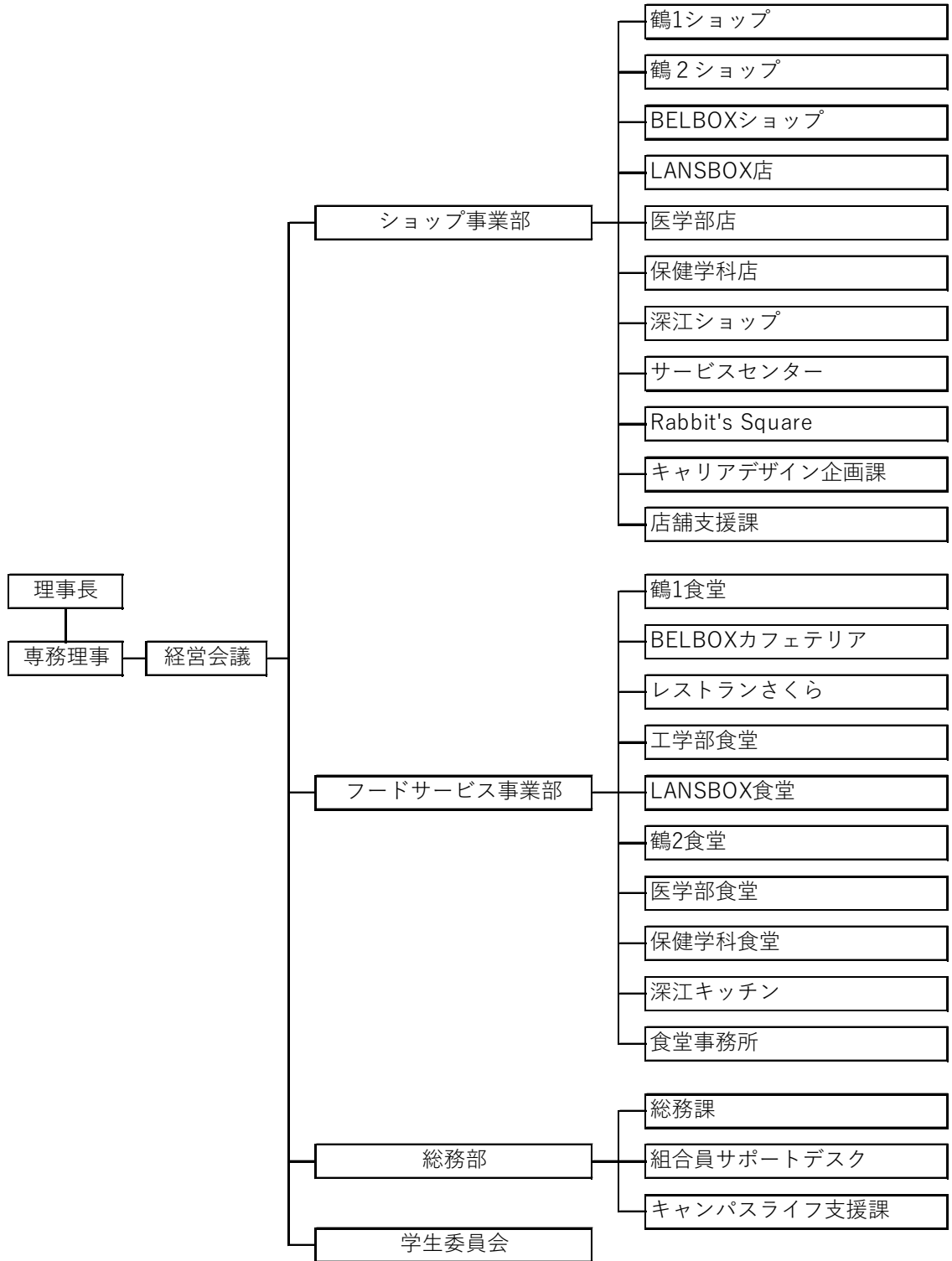
(注 2) 上表には出向受入者 1 名を含んでいません。

5. 業務の運営の組織に関する事項

(1) 運営組織図



(2) 経営組織図



6. 施設の設置状況に関する事項

施設一覧表

土地・建物は、国立大学法人神戸大学より無償にて使用許可頂いています。

この表では、当該施設の面積(単位 m²)と新営・増築、または改装の時期を示しています。

なお、食堂は厨房面積ではなく、食堂ホール部分も含めて表示しております。

施設名	所在地	面積 (m ²)	概要
1. 総務部	灘区鶴甲1-2-1	199.19	1987年 4月新営 2013年 9月改装
2. 食堂・喫茶・ショップ			
鶴1 食堂	灘区鶴甲1-2-1	960.0	1964年 3月新営 1994年 9月増築 2008年12月改装 2016年 9月改装 2024年11月改装 ※厨房の一部をベーカリー製造に改装
BELBOXカフェテリア	灘区六甲台町2-1	939.0	2003年 1月新営
レストランさくら	灘区六甲台町2-1	352.0	2003年 1月新営
工学部食堂	灘区六甲台町1-1	441.7	1973年 3月新営 2006年 2月改装 2014年 8月改装 2020年8月改装※1 ※工学部店をテイクアウト手作り弁当コーナーへ改装(50.7m ²)
LANSBOX食堂	灘区六甲台町1-1	533.0	1985年 4月新営 2016年 9月2階食堂改装
鶴2 食堂	灘区鶴甲3-11	378.0	1968年11月新営 2007年 3月改装 2008年12月改装 2021年 3月改装
医学部医学科食堂	中央区楠町7-12-1	701.0	1988年 4月新営 2010年 6月移転 2023年 6月移転
医学部保健学科食堂	須磨区友が丘7-10-2	240.0	1984年 4月新営 2021年 4月改装
滝川記念学会館食堂	灘区六甲台町1-1	190.0	1991年10月新営 2023年 9月閉店
深江キッチン	東灘区深江南町5-1-1	224.0	2003年10月新営 2021年 7月改装
鶴1 ショップ	灘区鶴甲1-2-1	406.64	1964年 3月新営 1979年11月増築 2008年 8月改装
サービスセンター	灘区鶴甲1-2-1	82.69	1964年 3月新営 1996年 9月増築 2008年12月改装
BELBOXショップ	灘区六甲台町2-1	667.22	2003年 1月新営 2022年 8月増設※2 ※学生会館店を事業併合(321.3m ²)
LANSBOX店	灘区六甲台町1-1	132.82	1985年 4月新営 2005年 9月改装 2006年 9月改装 2011年 2月改装 2012年 9月改装
鶴2 ショップ	灘区鶴甲3-11	68.04	1968年11月新営 1982年10月改装 2007年 3月改装 2008年12月改装
医学部医学科店	中央区楠町7-12-1	100.0	1988年 4月新営 2010年 8月改装 2023年 6月移転
医学部保健学科店	須磨区友が丘7-10-2	48.75	1984年 4月新営 2010年12月改装 2021年 4月改装
深江ショップ	東灘区深江南町5-1-1	107.8	2003年10月新営 2021年 7月改装
Rabbit's Square	東灘区住吉山手5-11-1	25.28	2014年10月新営 2015年 4月営業開始 2024年8月移転
3. 倉庫			
書類倉庫	灘区鶴甲1-2-1	45.13	2002年10月新設

7. 子会社等及び関連法人等の状況に関する事項

該当する事項はありません

8. 事業連合に関する事項

(1) 事業連合の概要

区分	関連法人等
会社名	生活協同組合連合会大学生協事業連合
所在地	東京都杉並区和田3-30-22
代表者氏名	理事長 榑澤 能生
設立年月日	1969年10月1日創立、同年12月19日都知事認可
事業内容	(1)会員の事業に必要な物資を購入し、これに加工もしくは加工しない (2)会員の組合員の生活に有用な協同施設を設置し、会員及び会員の組 (3)会員の組合員の生活の改善及び文化の向上を図るために必要な行事 (4)会員、会員の組合員及び役職員並びにこの会の役職員の組合事業に (5)会員の組合員のための宅地建物取引業法に基づく宅地建物取引業 (6)会員の組合員のための旅行業法に基づく旅行業に関する事業 (7)会員の組合員のための古物営業法に基づく古物営業に関する事業 (8)会員の利用に供する計算、運搬に関する事業 (9)会員の事業の支援、連絡並びに調整に関する事業 (10)前各号の事業に附帯する事業
設立の理由	協同互助の精神に基づき、全国大学生生活協同組合連合会と提携し大学生生活協同組合の協同事業の中心として事業活動ならびに各種活動を行って会員事業の発展をはかり会員組合員の生活の経済的文化的向上をはかることを目的として設立されました。
出資金及び総口数	出資金 4,899,690千円 総口数 489,969口
当組合の出資額及び口数	出資金 63,100千円 総口数 6,310口
決算月日	2026年2月28日
主な出資生協	全国大学生生活協同組合連合会 800,000千円
	東京大学消費生活協同組合 183,080千円
	立命館生活協同組合 158,190千円
	京都大学生生活協同組合 140,310千円
	東北大学生生活協同組合 136,660千円
	その他184大学生生活協同組合 3,481,450千円

(2) 事業連合の決算概況

(単位：千円)

資産・負債・純資産の状況		
法 人 名	生活協同組合連合会大学生協事業連合	
科目\決算期	2026年2月28日 (59期)	
資 産 の 部	流 動 資 産	33,299,501
	固定資産	7,526,231
	資産合計	40,825,732
負 債 の 部	流動負債	36,077,941
	固定負債	1,764,140
	負債合計	37,842,081
純 資 産 の 部	出資金	4,899,690
	剰余金	△ 1,916,039
	評価・換算差額等	—
	純資産合計	2,983,650
負債及び純資産合計		40,825,732

(注) 上記貸借対照表は、当事業報告書作成時点では大学生協事業連合は総会の議決を経ていませんので確定していませんが、事業連合代表理事から示された決算関係書類に基づいて記載しています

(3) 事業連合の損益状況(決算期：2026年2月28日)

(単位：千円)

損益の状況	
科目\決算期間	2025年3月1日～2026年2月28日
供給高	93,646,504
供給剰余金	1,924,368
事業剰余金	308,182
経常剰余金	443,777
当期剰余金	422,988
当期末処分剰余金	△ 1,916,039

(注) 上記損益計算書は、当事業報告書作成時点では大学生協事業連合は総会の議決を経ていませんので確定していませんが、事業連合代表理事から示された決算関係書類に基づいて記載しています

(4) 事業連合との取引等の状況

(単位：円)

区 分	経常収益		経常費用		その他取引		
	供給高	その他	仕入高	その他	収 益	費 用	その他
大学生協事業連合	0	0	1,457,524,273	131,143,678	0	0	0
対取引高率 (%)			94.4				

9. その他組合の組織運営の状況に関する重要な事項

(1) 当組合の内部統制に関する基本方針(2023年10月27日開催 第5回理事会)

神戸大学生協は、組合員と大学の期待に応え、さらなるキャンパスライフの向上を目指すために事業・活動を行います。この前提として、神戸大学生協は「業務の有効性及び効率性」「財務報告の信頼性」「事業活動に関わる法令等の遵守」「資産の保全」の4つの目的を達成するために必要な内部統制の整備に関する基本方針(以下「基本方針」)を次の通り定めます。

1. 理事・委員及び職員の職務の執行が、法令・定款などに適合することを確保します
2. 損失の危険の管理を行います
3. 財務報告を適正に作成します
4. 理事・委員及び職員の職務の執行が効率的に行われるようにします

これを受けて専務理事が「内部統制上の2025年度課題」を定め、課題や実施状況などを理事会に報告し、これを理事が監督しています。

III その他組合の状況に関する重要な事項

該当する事項はありません。

2025年度 事業報告書の附属明細書

2025年3月1日から2026年2月28日まで

作成 2026年3月25日
備付 2026年5月1日

兵庫県神戸市灘区六甲台町
神戸大学生生活協同組合
理事長 西野 友年

1. 役員報酬等の状況

役員報酬明細

区分	定款上の定員(人)	支払人数(人)	報酬等支払額	摘要
理事	20~25人	1名	8,594,196円	理事報酬の限度額：1,000万円
監事	3~5名	0名	0円	
合計	23~30人	1名	8,594,196円	

2. 役員と他の法人等の業務執行者兼務状況

区分	常勤・非常勤の別	代表権の有無	氏名	兼務先名	兼務先での役職名
理事	常勤	有	坂本 安弘	株式会社コープリビングサービス	取締役
	〃	〃	〃	神戸親和大学生生活協同組合	専務理事
	〃	〃	〃	兵庫県生活協同組合連合会	理事
	〃	〃	〃	一般社団法人ひょうご大学生支援機構	〃
理事	非常勤	無	木村 祐一	神戸親和大学生生活協同組合	理事

3. 組合と役員との間の利益が相反する取引の明細

該当する事項はありません。

4. 事業連合に関する事項

事業連合に対する債権・債務明細表

①債権明細表

(単位:円)

区分	短期債権			長期債権		
	期首残高	期末残高	当期増減額	期首残高	期末残高	当期増減額
大学生協事業連合	5,473,360	28,786,879	23,313,519	0	0	0

②債務明細表

(単位:円)

区分	短期債権			長期債権		
	期首残高	期末残高	当期増減額	期首残高	期末残高	当期増減額
大学生協事業連合	158,333,665	149,292,423	△ 9,041,242	0	0	0

5. その他事業報告書の内容を補足する重要な事項

開示すべき重要な事項はありません。

202 年度 決算関係書類

2025 年 3 月 1 日から 2026 年 2 月 28 日まで

作成 2026 年 3 月 25 日
備付 2026 年 5 月 1 日

兵庫県神戸市灘区六甲台町
神戸大学生生活協同組合
理事長 西野 友年

1. 貸借対照表

貸 借 対 照 表
(2026 年 2 月 28 日現在)

(単位:円)

科 目	金 額	科 目	金 額
(資 産 の 部)		(負 債 の 部)	
流 動 資 産	627,587,241	流 動 負 債	482,100,205
現 金 預 金	315,936,957	買 掛 金	145,756,360
供 給 未 収 金	74,372,903	未 払 金	52,250,118
商 品 及 び 原 材 料	202,188,187	未 払 法 人 税 等	1,023,000
立 替 金	591,211	未 払 消 費 税 等	9,462,600
前 払 費 用	3,428,609	未 払 費 用	6,285,750
未 収 金	31,812,374	前 受 金	159,578,266
貸 倒 引 当 金	△ 743,000	預 り 金	98,735,378
		賞 与 引 当 金	8,236,100
固 定 資 産	124,923,428	ポ イ ン ト 引 当 金	772,633
有 形 固 定 資 産	36,969,788	固 定 負 債	51,551,267
建 物 及 び 附 属 設 備	59,661,030	退 職 給 付 引 当 金	45,179,094
減 価 償 却 累 計 額	△ 57,732,144	役 員 退 職 給 与 引 当 金	6,372,173
構 築 物	2,935,180		
減 価 償 却 累 計 額	△ 2,924,872	負 債 合 計	533,651,472
車 両 運 搬 具	12,885,904		
減 価 償 却 累 計 額	△ 12,351,994	(純 資 産 の 部)	
器 具 備 品	227,069,996	組 合 員 資 本	
減 価 償 却 累 計 額	△ 192,573,312	出 資 金	380,851,000
無 形 固 定 資 産	3,998,640	剰 余 金	
ソ フ ト ウ エ ア	1,011,776	当 期 未 処 理 損 失 金	161,991,803
電 話 加 入 権	2,986,864	(うち 当 期 損 失 金)	(12,252,498)
そ の 他 固 定 資 産	83,955,000		
関 係 団 体 等 出 資 金	81,890,000	純 資 産 合 計	218,859,197
長 期 保 有 有 価 証 券	15,000		
差 入 保 証 金	2,050,000	負 債 ・ 純 資 産 合 計	752,510,669
資 産 合 計	752,510,669		

2. 損益計算書

損 益 計 算 書
(自 2025 年 3 月 1 日 至 2026 年 2 月 28 日)

(単位:円)

科 目	金	額
供給事業		
供給高	2,123,765,939	
供給値引	20,890,683	2,102,875,256
供給原価		
期首商品棚卸高	185,269,473	
仕入高	1,543,997,945	
期末商品棚卸高	202,188,187	1,527,079,231
供給剰余金		575,796,025
その他事業収入		
共済受託手数料収入	23,316,648	
教育文化事業収入	629,893	
供給事業手数料収入	649,308	
不動産賃貸収入	3,192,179	
その他手数料収入	131,700,052	159,488,080
事業総剰余金		735,284,105
事業経費		
人件費	482,510,660	
物件費	299,230,488	781,741,148
事業損失金		46,457,043
事業外収益		
受取利息	839,379	
受取配当金	25,000	
雑収入	12,436,238	
出資金整理益	18,750,000	32,050,617
事業外費用		
雑損失	1,459,653	1,459,653
経常損失金		15,866,079
特別利益		
その他特別利益	4,900,000	4,900,000
特別損失		
固定資産除却損	129,765	129,765
税引前当期損失金		11,095,844
法人税等		1,156,654
当期損失金		12,252,498
当期首繰越損失金		149,739,305
当期未処理損失金		161,991,803

3. 損失処理案

2025 年度損失処理案

(単位：円)

項 目	金 額
I 当期末処理損失金	161,991,803
II 次期繰越損失金	161,991,803

2026 年 5 月 28 日

神戸大学生生活協同組合

注 記

4. 個別注記表

この決算関係書類は、中小企業の会計に関する指針によって作成されています。

1. 重要な会計方針にかかる事項に関する注記

(1) 資産の評価基準及び評価方法は以下のとおりです。

棚卸資産の評価基準及び評価方法

【商品】	書籍・購買	売価還元法による原価法
	食堂(食材)	最終仕入原価法による原価法

(2) 固定資産の減価償却の方法は以下のとおりです。

①有形固定資産	定率法	主な 耐用 年数	建物	7年～50年
1998年4月1日以後に取得した建物及び 2016年4月1日以後に取得した建物 附属設備・構築物については定額法			建物附属設備	3年～18年
			構築物	5年～14年
			器具備品	2年～20年
			車両運搬具	2年～7年
②無形固定資産	定額法	ソフトウェアは利用期間(5年)に基づく定額法		

(3) 引当金の計上基準は下記の通りです。

①貸倒引当金	債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権は法人税法に定める一括評価金銭債権に係る繰入率による繰入限度相当額、及び貸倒懸念債権については、回収可能性を検討して回収不能見込額を計上しています。
②賞与引当金	職員の賞与の支給に備えるため、支給見込み額の当期負担額を計上しています。
③ポイント引当金	供給促進をはかるために生協電子マネーシステムにて付与したポイントの期末における未使用残高を計上しています。
④退職給付引当金	退職給付会計に関する注記に記載しています。
⑤役員退職給与引当金	役員の退職金の支給に備えるため、役員退職金規定による期末要支給額相当額を計上しています。

(4) 収益及び費用の計上基準

当組合の収益の主な内訳は、供給高、その他事業収入です。供給高は、組合員に対する商品またはサービスの引渡時点で計上しています。その他事業収入は、組合員に対する役務提供完了時点で収益を計上しています。

(5) その他決算関係書類の作成のための基本となる重要な事項は以下のとおりです。

消費税の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜方式を採用しています。

2. 損益計算書に関する注記

(1) 事業外損益の主な内訳は以下のとおりです。

①事業外収入

(単位:円)

受取利息		836,379	預金利息
受取配当金		25,000	出資配当金
雑収入	組合員出資金整理益	18,750,000	
	トレイ広告料	3,896,280	
	DM発送協力金	2,457,693	
	就活セミナー協力金	1,756,441	
	買掛金整理益	1,238,135	
	生協利用券未使用精算	871,451	
	2025年度MEAL PASS利用差額	804,291	
	障害者雇用調整給付金	400,000	
	共済普及援助金	279,541	
	貸倒引当金戻入益	215,000	
	段ボール等回収手数料	102,074	
	学生生活110番払込書作成補助	64,379	
	大学イベント協力金	39,273	
	復興特別源泉所得税還付	37,171	
	廃車に伴う自動車税還付	16,500	
	その他	258,009	

②事業外費用

(単位:円)

雑損失	出資金整理後返還金	567,016	
	買掛金整理損	381,129	
	消費税精算違算	285,437	
	買掛金消費税違算	163,188	
	商品廃棄ロス	33,658	
	その他	29,225	

(2) 特別損益の主な内訳は以下のとおりです。

(単位:円)

特別利益	キャリアアップ助成金	4,900,000	
特別損失	固定資産除却損	129,765	

(3) 法人税等には法人税、住民税、地方法人特別税、事業税が含まれています。

3. 退職給付会計に関する注記

(1) 退職給付債務の計上

職員の退職により支給する退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務(簡便法による期末自己都合退職要支給額を採用)及び年金資産の見込額をもとに計算した金額を退職給付引当金として計上しています。

(2) 採用する退職給付制度

正規職員の退職により支給する退職給付にあてるため、退職一時金制度、企業年金基金制度

を採用し、定時職員は退職一時金制度のみを採用しています。

(3) 簡便法を適用した制度の、退職給付引当金の期首残高と期末残高の調整表

退職給付引当金の期首残高	46,219,437円
退職給付費用	5,845,693円
退職給付の支払額	△ 2,247,750円
年金制度への拠出額	△ 2,464,000円
他生協への移籍支払額	△ 2,174,286円
退職給付引当金の期末残高	<u>45,179,094円</u>

(4) 退職給付債務及び年金資産と退職給付引当金の調整表

積立型制度の退職給付債務	78,667,894円
年金資産	△ 33,488,800円
貸借対照表に計上された負債と資産の純額	<u>45,179,094円</u>
退職給付引当金	<u>45,179,094円</u>
貸借対照表に計上された負債と資産の純額	<u>45,179,094円</u>

(5) 退職給付に関連する損益

簡便法で計算した退職給付費用	5,845,693円
----------------	------------

(6) 企業年金制度について

このほかに、職員については日生協企業年金基金に加入していますが、複数の事業主による総合設立型基金のため退職給付債務等は計上していません。

尚、複数事業主制度に関する事項は以下の通りです。

①制度全体の積立状況に関する事項

年金時価資産額	48,501,865,213円	(2026年2月末日)
数理債務	34,927,811,000円	(2025年3月末日)
差引額	13,574,054,213円	

②制度全体に占める当生協の掛金拠出割合(2026年2月分) 0.11099%

③補足説明

1) 基準日時点の数理債務は年金時価資産額の基準日時点まで増加し、差引額は減少するものと予想されます。

2) 過去勤務債務残高はありません。

3) 2024年度の繰越剰余金は12,051,499,953円です。

内訳は、別途積立金11,985,877,479円と責任準備金のうち、新財政運営基準により積み立てられた実質的な剰余金相当額の累計額は65,622,474円の合計額となります。

4. 金融商品に関する注記

(1) 金融商品の時価等に関する事項

2026年2月28日現在における当生協の貸借対照表計上額と時価の差額があるものはありません。なお、関係団体等出資金及び長期保有有価証券は、時価を把握することが極めて困難な市場価格のない株式等です。

5. 関連当事者との取引に関する注記

組合

(単位:円)

種類	法人等の 名 称	資本金または 出 資 金	議決権 割 合	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額	科目	期末残高
関連法人	大学生協 事業連合	4,899,690,000	直接 0.52%	仕入先 役員兼任 0名	商品仕入	1,457,524,273	前渡金	0
					業務委託	60,515,000	買掛金	115,305,050
					経費仕入	54,223,578	未払金	33,987,373
					NR-G使用料	16,405,100	未収金	28,786,879

2025 年度 決算関係書類の附属明細書

1. 組合員資本の明細

(単位:円)

区 分	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高	備考
組合員出資金	377,148,000	89,349,000	85,646,000	380,851,000	
当期末処分剰余金	△ 149,739,305	0	12,252,498	△ 161,991,803	
合 計	259,347,169	89,349,000	97,898,498	218,859,197	

2. 有形固定資産及び無形固定資産の明細

(単位:円)

資 産 の 種 類	期首帳簿価額	当期増加額	当期減少額	当期償却額	期末帳簿価額	減価償却累計額	期末取得原価
建 物	286,485	0	0	61,570	224,915	15,527,530	15,752,445
建物附属設備	1,981,750	0	0	277,779	1,703,971	42,204,614	43,908,585
構 築 物	30,662	0	0	20,354	10,308	2,924,872	2,935,180
車 両 運 搬 具	1,332,743	0	1	798,832	533,910	12,351,994	12,885,904
器 具 備 品	26,382,977	17,183,012	129,764	8,939,541	34,496,684	192,573,312	227,069,996
有形固定資産計	30,014,617	17,183,012	129,765	10,098,076	36,969,788	265,582,322	302,552,110
ソフトウェア	1,517,096		0	505,320	1,011,776		
電話加入権	2,986,864	0	0	0	2,986,864		
無形固定資産計	4,503,960	0	0	505,320	3,998,640		
合 計	34,518,577	17,183,012	129,765	10,603,396	40,968,428		

3. 関係団体等出資金の明細

(単位:円)

出 資 先	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高	備考
大学生協事業連合	63,100,000	0	0	63,100,000	
全国大学生協同組合連合会	15,840,000	0	0	15,840,000	
兵庫県生活協同組合連合会	100,000	0	0	100,000	
兵庫県の留学生を支える協同基	1,350,000	0	0	1,350,000	
株式会社HATA	15,000	0	15,000	0	管理科目変更
コープ共済連	1,000,000	0	0	1,000,000	
ひょうご大学生支援機構	500,000	0	0	500,000	
合 計	81,905,000	0	15,000	81,890,000	

4. 長期保有有価証券

(単位:円)

科 目	内 訳	期首残高	期末残高	備考
長期保有有価証券	株式会社HATA	0	15,000	管理科目変更
合 計		0	15,000	

5. 引当金の明細

(単位:円)

科 目	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高	備考
貸倒引当金	958,000		215,000	743,000	
賞与引当金	6,927,000	8,236,100	6,297,000	8,866,100	目的使用
ポイント引当金	464,023	308,610		772,633	
役員退職給与引当金	5,809,062	563,111		6,372,173	

退職給付引当金の明細については 2025 年度決算関係書類の 4.個別注記事項 4.退職給付会計に関する注記を参照してください。

6. 事業経費の明細

(単位:円)

科 目	金 額
1. 人件費	
役員報酬	8,594,196
職員給与	95,857,368
定時職員給与	308,872,919
退職給付費用	5,845,693
法定福利費	46,454,028
厚生費	3,456,051
役員退職給与引当金繰入額	563,111
賞与引当金繰入額	8,236,100
派遣人件費	4,631,194
人件費合計	482,510,660
2. 物件費	
教育文化費	1,071,787
広報費	8,631,484
消耗品費	36,604,062
物流費	1,989,121
車両運搬費	11,439,092
ポイント引当金繰入額	308,610
施設維持管理費	21,968,765
減価償却費	10,603,396
賃借料	2,341,577
水道光熱費	42,318,164
保険料	1,620,120
委託料	56,716,175
研修採用費	4,018,250
調査研究費	322,368
会議費	902,833
諸会費	7,676,522
渉外費	179,602
租税公課	595,500
通信交通費	14,174,876
雑費	15,233,184
事業連合委託費	60,515,000
物件費合計	299,230,488
事業経費合計	781,741,148

7. 事業の種類ごとの損益の明細及び事業別事業経費明細

事業は供給のみのため、事業の種類ごとの損益の明細及び事業別事業経費明細は、損益計算書及び事業経費の明細と同じです。

8. キャッシュ・フロー計算書

間接法

自 2025 年 3 月 1 日 至 2026 年 2 月 28 日

(単位:円)

Ⅰ 事業活動によるキャッシュフロー	
税引前当期剰余金	△ 11,095,844
減価償却費	10,603,396
貸倒引当金の増減額	△ 215,000
賞与引当金の増減額	1,309,100
退職給付引当金の増減額	△ 1,040,343
役員退職給与引当金の増減額	563,111
受取利息および受取配当金	△ 864,379
固定資産除却損	129,765
供給債権の増減額	21,501,019
棚卸資産の増減額	△ 16,918,714
その他流動資産の増減	△ 24,235,585
仕入債務の増減額	△ 44,342,924
未払消費税等の増減額	△ 14,422,300
未払金・未払費用の増減	34,947,445
前受金・預り金等の増減	38,273,750
ポイント引当金の増減	308,610
小計	△ 5,498,893
利息および配当金等の受取額	864,379
法人税等の支払額	△ 1,156,654
事業活動によるキャッシュフロー	△ 5,791,168
Ⅱ 投資活動によるキャッシュフロー	
固定資産の取得による支出	△ 17,183,012
投資活動によるキャッシュフロー	△ 17,183,012
Ⅲ 財務活動によるキャッシュフロー	
組合員出資金の増減額	3,703,000
財務活動によるキャッシュフロー	3,703,000
Ⅳ 現金及び現金同等物の増減額	△ 19,271,180
Ⅴ 現金及び現金同等物期首残高	305,208,137
Ⅵ 現金及び現金同等物期末残高	285,936,957

(注) 現金及び現金同等物の範囲

(単位:円)

項 目	期 首	期 末
現金及び預金	335,208,137	315,936,957
預入期間が3か月を超える定期預金	△ 30,000,000	△ 30,000,000
現金及び現金同等物	305,208,137	285,936,957

9. 主要な事業に関わる資産及び負債の内容その他の決算関係書類の内容を補足する重要な事項

(1) 主な資産の内容

①現金預金の明細

(単位:円)

科目	内 訳	期首残高	期末残高	当期増減額
現金預金	現 金	20,792,501	18,791,740	△ 2,000,761
	当 座 預 金	108,896,046	109,880,276	984,230
	普 通 預 金	175,519,590	157,264,941	△ 18,254,649
	定 期 預 金	30,000,000	30,000,000	0
合 計		335,208,137	315,936,957	△ 19,271,180

②供給未収金の明細

イ. 内訳

(単位:円)

相手先	金額
校費・私費未収金	51,773,695
電子マネー(クレジットチャージ)	19,241,000
クレジット未収金	3,078,608
電子マネー(コンビニチャージ)	236,000
その他	43,600
合 計	74,372,903

ロ. 回収状況

(単位:円)

期首残高	当期発生高	当期回収高	期末残高	回収率
59,490,029	571,503,136	579,219,470	51,773,695	91.8%

(注) 校費・私費未収金のための回収率です。

③商品の明細

(単位:円)

科目	内 訳	金 額
商 品	一般商品(物品)	152,354,795
	書 籍	44,841,349
	食 材	4,917,462
	サ ー ビ ス	74,581
合 計		202,188,187

④立替金の明細

(単位:円)

内 訳	金 額
青山商事DM発送費用	331,500
職員治療費一時立替	170,000
職員割賦支払い	73,300
その他	16,411
合 計	591,211

⑤前払費用の明細

(単位:円)

内 訳	金 額
新学期費用	3,131,749
日生協経営リスク保険	140,000
日生協総合賠償責任保険	116,930
兵庫県生活協同組合連合会3月会費	33,000
その他	6,930
合 計	3,428,609

⑥未収金の明細

(単位:円)

内 訳	金 額
大学生協事業連合	28,786,879
還付税金(所得税年末調整)	989,217
自動販売機供給	958,348
神戸大学	363,203
出向職員給与(神戸親和大学生協)	335,800
ウェルカムズ(就活サポート費用)	156,710
住まい紹介冊子広告料	154,000
ゆうちょ銀行	65,544
図書券・図書カード	2,673
合 計	31,812,374

⑦差入保証金の明細

(単位:円)

差 入 先 (内 訳)	金 額
全国旅行業協会(弁済業務保証金分担金)	600,000
兵庫県宅建協会(弁済業務保証金分担金)	900,000
日本交通公社(トリップス端末)	500,000
日本図書普及(図書券)	20,000
日本図書普及(図書カード端末機)	30,000
合 計	2,050,000

(2) 主な負債の内容

①買掛金の明細

(単位:円)

相 手 先	金 額
大学生協事業連合	115,305,050
ポートピアホテル他12件(受験宿泊)	22,028,417
Amazon	1,215,227
クラシコ	319,575
マイクロソフト	291,517
伊藤ハム	58,145
サンアロー	101,090
その他	6,437,339
合 計	145,756,360

②未払金の明細

(単位:円)

内 訳	金 額
大学生協事業連合	33,987,373
神戸大学	4,953,140
定時職員退職金	2,247,750
灘郵便局	1,642,274
大阪ガス	747,731
ナガタ商会	588,544
東海興商	495,660
リコージャパン	425,578
佐川急便	361,962
アサヒセキュリティ	347,600
ケーオー商会	324,782
アステージ	258,489
ソフトバンクテレコム	227,844
日生協第2年金基金	201,040
三井住友銀行	190,575
三井住友VISAカード	185,459
SRC	154,454
エイジス	142,393
エスケー石鯨	139,425
西日本クリーンエイド	138,600
メイスイ	105,600
アセットインベントリー	99,000
兵庫県立大学生協	90,096
ユニマツト	89,963
エネオス	83,852
マイナビ	77,000
S E C O M	75,900
その他	3,868,034
合 計	52,250,118

③未払法人税等の明細

(単位:円)

内 訳	金 額
県民税	143,000
市民税	880,000
合 計	1,023,000

④未払消費税の明細

(単位:円)

内 訳	金 額
未払消費税	9,462,600
合 計	9,462,600

⑤未払費用の明細

(単位:円)

内 訳	金 額
職員給与未払費用(2月)	6,285,750
合 計	6,285,750

⑥前受金の明細

(単位:円)

内 訳	金 額
電子マネー	78,350,171
組合員商品代金等	55,972,895
MEAL PASS申込金	25,110,200
新入生歓迎冊子協賛	145,000
合 計	159,578,266

⑦預り金の明細

(単位:円)

内 訳	金 額
未返還組合員出資金	73,260,000
新入生出資金等	11,500,189
組合員 (共済掛金)	5,846,350
組合員 (アルバム申込金)	4,998,000
2025年度MEAL PASS未使用返金	2,621,743
組合員 (学生110番)	119,400
組合員 (下宿敷金家賃等)	146,000
大学生協アプリ未使用電子マネー	144,631
その他	99,065
合 計	98,735,378

(3) 比較貸借対照表及び比較損益計算書

① 比較貸借対照表

(2026年2月28日現在)

(単位:円)

資産の部	2024年度	2025年度	負債・純資産の部	2024年度	2025年度
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	626,990,141	627,587,241	流動負債	466,026,524	482,100,205
現金預金	335,208,137	315,936,957	買掛金	190,099,284	145,756,360
供給未収金	95,873,922	74,372,903	未払金	16,616,225	52,250,118
商品及び原材料	185,269,473	202,188,187	未払法人税等	1,023,000	1,023,000
立替金	435,761	591,211	未払消費税等	23,884,900	9,462,600
前払費用	2,312,406	3,428,609	未払費用	6,972,198	6,285,750
未収金	8,848,442	31,812,374	前受金	115,570,193	159,578,266
貸倒引当金	△ 958,000	△ 743,000	預り金	104,469,701	98,735,378
			賞与引当金	6,927,000	8,236,100
固定資産	118,473,577	124,923,428	ポイント引当金	464,023	772,633
有形固定資産	30,014,617	36,969,788	固定負債	52,028,499	51,551,267
建物及び構築物	59,661,030	59,661,030	退職給付引当金	46,219,437	45,179,094
減価償却累計額	△ 57,392,795	△ 57,732,144	役員退職給与引当金	5,809,062	6,372,173
	2,268,235	1,928,886			
構築物	2,935,180	2,935,180	負債合計	518,055,023	533,651,472
減価償却累計額	△ 2,904,518	△ 2,924,872			
	30,662	10,308	(純資産の部)		
車両運搬具	13,658,804	12,885,904	組合員資本	377,148,000	380,851,000
減価償却累計額	△ 12,326,061	△ 12,351,994	出資金	377,148,000	380,851,000
	1,332,743	533,910			
器具備品	214,207,960	227,069,996	剰余金	△ 149,739,305	△ 161,991,803
減価償却累計額	△ 187,824,983	△ 192,573,312	当期末処分剰余金	△ 149,739,305	△ 161,991,803
	26,382,977	34,496,684	(うち当期剰余金)	(△ 31,328,474)	(△ 12,252,498)
無形固定資産	4,503,960	3,998,640			
ソフトウェア	1,517,096	1,011,776			
電話加入権	2,986,864	2,986,864			
その他固定資産	83,955,000	83,955,000			
関係会社等出資	81,905,000	81,890,000			
長期保有証券	0	15,000			
差入保証金	2,050,000	2,050,000	純資産合計	227,408,695	218,859,197
資産合計	745,463,718	752,510,669	負債・純資産合計	745,463,718	752,510,669

② 比較損益計算書

(単位:円)

勘定科目	2024年度実績	2025年度予算	2025年度実績	対前年増減額	対予算差異
供給高	2,044,752,317	2,166,934,000	2,123,765,939	79,013,622	△ 43,168,061
供給値引	21,234,314	23,919,000	20,890,683	△ 343,631	△ 3,028,317
純供給高	2,023,518,003	2,143,015,000	2,102,875,256	79,357,253	△ 40,139,744
期首商品棚卸高	225,294,599	0	185,269,473	△ 40,025,126	185,269,473
仕入高	1,452,920,678	1,593,287,000	1,543,997,945	91,077,267	△ 49,289,055
期末商品棚卸高	185,269,473	0	202,188,187	16,918,714	202,188,187
供給剰余金	530,572,199	549,728,000	575,796,025	45,223,826	26,068,025
共済受託手数料収入	22,966,334	24,270,000	23,316,648	350,314	△ 953,352
教育文化事業収入	872,076	534,000	629,893	△ 242,183	95,893
供給事業手数料収入	660,320	344,000	649,308	△ 11,012	305,308
不動産賃貸収入	2,011,814	2,870,000	3,192,179	1,180,365	322,179
その他手数料収入	127,153,481	131,925,000	131,700,052	4,546,571	△ 224,948
その他事業収入	153,664,025	159,943,000	159,488,080	5,824,055	△ 454,920
事業総剰余金	684,236,224	709,671,000	735,284,105	51,047,881	25,613,105
役員報酬	9,386,284	9,120,000	8,594,196	△ 792,088	△ 525,804
職員給与	83,950,639	94,201,000	95,857,368	11,906,729	1,656,368
定時職員給与	297,953,851	319,899,000	308,872,919	10,919,068	△ 11,026,081
退職給付費用	4,696,454	5,520,000	5,845,693	1,149,239	325,693
法定福利費	42,026,734	46,495,000	46,454,028	4,427,294	△ 40,972
厚生費	3,423,811	2,847,000	3,456,051	32,240	609,051
役員退職給与引当金繰入	565,264	780,000	563,111	△ 2,153	△ 216,889
賞与引当金繰入額	6,927,000	7,000,000	8,236,100	1,309,100	1,236,100
派遣人件費	4,377,534	4,515,000	4,631,194	253,660	116,194
人件費合計	453,307,571	490,377,000	482,510,660	29,203,089	△ 7,866,340
教育文化費	1,780,368	1,446,000	1,071,787	△ 708,581	△ 374,213
広報費	8,574,177	8,728,000	8,631,484	57,307	△ 96,516
消耗品費	35,710,795	31,262,000	36,604,062	893,267	5,342,062
物流費	1,850,880	1,929,000	1,989,121	138,241	60,121
車両運搬費	10,890,471	10,598,000	11,439,092	548,621	841,092
貸倒引当金繰入	0	0	0	0	0
ポイント引当金繰入	132,824	0	308,610	175,786	308,610
施設維持管理費	20,664,279	16,904,000	21,968,765	1,304,486	5,064,765
減価償却費	8,829,606	7,956,000	10,603,396	1,773,790	2,647,396
賃借料	2,493,104	2,740,000	2,341,577	△ 151,527	△ 398,423
水道光熱費	39,021,190	39,313,000	42,318,164	3,296,974	3,005,164
保険料	1,724,000	1,725,000	1,620,120	△ 103,880	△ 104,880
委託料	55,571,852	54,304,000	56,716,175	1,144,323	2,412,175
研修採用費	5,019,463	4,993,000	4,018,250	△ 1,001,213	△ 974,750
調査研究費	395,028	361,000	322,368	△ 72,660	△ 38,632
会議費	740,296	626,000	902,833	162,537	276,833
諸会費	7,442,771	7,303,000	7,676,522	233,751	373,522
渉外費	204,296	188,000	179,602	△ 24,694	△ 8,398
租税公課	510,900	552,000	595,500	84,600	43,500
通信交通費	11,184,875	10,634,000	14,174,876	2,990,001	3,540,876
雑費	14,938,199	14,734,000	15,233,184	294,985	499,184
事業連合委託費	56,726,000	59,967,000	60,515,000	3,789,000	548,000
物件費合計	284,405,374	276,263,000	299,230,488	14,825,114	22,967,488
事業経費合計	737,712,945	766,640,000	781,741,148	44,028,203	15,101,148
事業剰余金	△ 53,476,721	△ 56,969,000	△ 46,457,043	7,019,678	10,511,957
受取利息	207,425	39,000	839,379	631,954	800,379
受取配当金	25,000	20,000	25,000	0	5,000
雑収入	12,721,029	11,610,000	12,436,238	△ 284,791	826,238
出資金整理益	10,265,000	10,000,000	18,750,000	8,485,000	8,750,000
事業外収益	23,218,454	21,669,000	32,050,617	8,832,163	10,381,617
支払利息	0	0	0	0	0
雑損失	1,340,274	0	1,459,653	119,379	1,459,653
事業外費用	1,340,274	0	1,459,653	119,379	1,459,653
経常剰余金	△ 31,598,541	△ 35,300,000	△ 15,866,079	15,732,462	19,433,921
特別利益計	1,500,000	0	4,900,000	3,400,000	4,900,000
特別損失計	170,062	0	129,765	△ 40,297	129,765
税引前当期剰余金	△ 30,268,603	△ 35,300,000	△ 11,095,844	19,172,759	24,204,156
法人税等	1,059,871		1,156,654	96,783	1,156,654
当期剰余金	△ 31,328,474		△ 12,252,498	19,075,976	△ 12,252,498
当期首繰越剰余金	△ 118,410,831		△ 149,739,305	△ 31,328,474	△ 149,739,305
当期末処分剰余金	△ 149,739,305		△ 161,991,803	△ 12,252,498	△ 161,991,803

店舗別損益対比表

2025年3月1日～2026年2月28日

(単位：千円)

		供給高			供給剰余			事業総剰余			人件費		
		本年実績	前年差	予算差	本年実績	前年差	予算差	本年実績	前年差	予算差	本年実績	前年差	予算差
ショッピング事業部	鶴1	301,153	15,904	▲5,624	43,530	5,922	1,348	45,260	5,568	933	23,329	▲2,075	▲4,189
	医学部	177,793	▲7,514	▲9,152	18,316	▲20	▲2,359	22,997	▲790	▲3,141	18,425	568	90
	保健学科	19,279	▲230	▲2,333	3,658	47	▲613	3,658	18	▲641	2,690	168	▲47
	BELBOX	164,023	3,935	▲53,542	29,487	▲183	▲12,635	33,170	▲511	▲13,012	32,820	3,287	1,256
	鶴2	17,314	2,302	669	3,495	329	▲112	3,532	317	▲120	2,270	5	▲104
	キャリア	3,644	550	▲1,176	1,465	20	▲463	14,168	▲1,803	▲7,585	12,697	215	▲455
	深江	32,620	▲3,380	▲2,310	5,435	▲337	▲440	5,472	▲387	▲472	3,240	5	▲277
	サービスセンター	373,396	▲32,911	▲14,936	35,808	▲1,942	5,056	82,838	▲638	3,186	31,301	1,235	750
	LANSBOX	63,233	8,009	7,502	13,108	966	1,168	13,213	930	1,146	8,470	▲2,192	▲955
	学生会館	60,673	270	60,661	14,157	202	14,157	14,157	202	14,157	0	0	0
	ピク	9,834	▲1,661	▲1,883	1,758	▲347	▲459	1,758	▲348	▲459	1,689	▲616	48
	店舗支援課	0	0	0	1	17	1	3,202	706	1,180	26,209	8,704	▲4,214
	キャリアPC	231,045	47,280	▲31,033	38,099	13,619	▲3,353	65,886	17,333	2,623	12,051	1,152	1,006
ショッピング事業部計	1,454,006	32,553	▲53,158	208,315	18,292	1,294	309,308	20,599	▲2,208	175,192	10,457	▲7,090	
総務	総務部	▲17,324	0	0	▲17,329	353	3,496	41,123	3,882	6,500	64,802	▲199	▲1,291
	事業支援課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
総務部計	▲17,324	0	0	▲17,329	353	3,496	41,123	3,882	6,500	64,802	▲199	▲1,291	
フードサービス事業部	鶴1	95,484	4,993	▲906	69,565	10,355	5,379	69,565	10,351	5,379	36,844	2,446	▲58
	BELBOX	76,974	11,045	5,896	45,862	6,892	6,298	45,864	6,894	6,300	28,757	3,043	472
	さくら	54,468	5,300	10,441	37,882	2,674	7,685	37,882	2,674	7,685	15,386	1,203	▲160
	工学部	204,892	11,604	▲6,602	105,633	2,689	▲1,513	105,636	2,685	▲1,510	62,484	7,251	774
	LANSBOX	93,382	7,587	1,060	48,625	2,470	1,157	48,625	2,467	1,157	27,952	2,626	24
	滝川会館	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	鶴2	17,306	▲601	1,288	8,771	▲669	606	8,771	▲670	606	6,326	▲202	▲260
	医学部	90,847	6,084	306	50,228	2,509	2,049	50,228	2,505	2,049	25,497	141	▲1,563
	保健学科	12,365	32	▲944	7,504	▲77	▲161	7,504	▲77	▲161	6,367	231	236
	深江	20,476	417	▲549	10,740	▲255	▲222	10,740	▲256	▲222	7,024	▲197	▲480
	食堂事務所	0	0	0	0	0	0	38	3	38	25,880	2,404	1,530
	フードサービス事業部計	666,194	46,461	9,990	384,810	26,579	21,278	384,853	26,567	21,321	242,517	18,946	515
	総合計	2,102,875	79,014	▲43,168	575,796	45,224	26,068	735,284	51,048	25,613	482,511	29,203	▲7,866
		物件費			内事業連合 委託費	事業剰余			事業外 損益	経常剰余			当期 剰余金
		本年実績	前年差	予算差		本年実績	前年差	予算差		本年実績	前年差	予算差	
ショッピング事業部	鶴1	4,452	▲421	▲17	0	17,479	8,064	5,139	71	17,550	8,134	5,210	17,550
	医学部	2,789	0	98	0	1,782	▲1,359	▲3,330	0	1,782	▲1,359	▲3,330	1,782
	保健学科	558	▲5	67	0	410	▲145	▲661	0	410	▲145	▲661	410
	BELBOX	6,640	370	247	0	▲6,291	▲4,168	▲14,516	55	▲6,236	▲4,138	▲14,461	▲6,236
	鶴2	914	▲636	▲18	0	348	948	2	1	349	948	3	349
	キャリア	7,389	29	▲706	0	▲5,919	▲2,048	▲6,425	2,307	▲3,612	▲1,717	▲5,068	▲3,612
	深江	1,685	271	417	0	548	▲663	▲611	1	549	▲670	▲610	549
	サービスセンター	12,928	814	402	0	38,609	▲2,686	2,034	1,251	39,860	▲2,744	1,982	39,860
	LANSBOX	2,728	767	542	0	2,015	2,355	1,559	8	2,023	2,362	1,567	2,023
	学生会館	363	▲163	363	0	13,793	364	13,793	0	13,793	364	13,793	13,773
	ピク	278	▲315	▲56	0	▲210	583	▲452	▲1	▲210	582	▲452	▲210
	店舗支援課	6,525	▲805	1,352	0	▲29,533	▲7,193	4,041	200	▲29,332	▲7,541	3,892	▲29,332
	キャリアPC	5,373	876	1,129	0	48,462	15,305	488	0	48,462	15,305	488	48,462
ショッピング事業部計	52,622	782	3,820	0	81,494	9,360	1,062	3,894	85,388	9,383	2,353	85,368	
総務	総務部	163,500	14,723	12,004	60,515	▲187,179	▲10,642	▲4,213	22,809	▲164,369	▲408	4,531	▲160,626
	事業支援課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
総務部計	163,500	14,723	12,004	60,515	▲187,179	▲10,642	▲4,213	22,809	▲164,369	▲408	4,531	▲160,626	
フードサービス事業部	鶴1	15,838	734	2,686	0	16,883	7,172	2,751	▲1	16,881	7,169	2,749	16,832
	BELBOX	10,821	1,089	2,958	0	6,286	2,762	2,870	0	6,286	2,741	2,870	6,286
	さくら	5,110	158	173	0	17,385	1,313	7,671	0	17,385	1,313	7,671	17,385
	工学部	14,148	▲803	106	0	29,004	▲3,762	▲2,390	0	29,005	▲3,758	▲2,389	29,005
	LANSBOX	11,803	▲778	1,556	0	8,870	620	▲423	▲2	8,868	617	▲425	8,807
	滝川会館	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	鶴2	5,278	1,191	175	0	▲2,833	▲1,659	691	0	▲2,833	▲1,660	691	▲2,833
	医学部	8,143	▲650	226	0	16,589	3,015	3,387	▲5	16,584	3,012	3,382	16,584
	保健学科	2,706	▲61	▲166	0	▲1,569	▲247	▲231	▲1	▲1,570	▲248	▲232	▲1,570
	深江	3,825	165	▲311	0	▲110	▲224	568	0	▲109	▲223	569	▲109
	食堂事務所	5,435	▲1,723	▲261	0	▲31,278	▲678	▲1,232	3,896	▲27,382	▲2,197	▲2,336	▲27,382
	フードサービス事業部計	83,108	▲680	7,143	0	59,228	8,301	13,663	3,888	63,115	6,758	12,550	63,006
	総合計	299,230	14,825	22,967	60,515	▲46,457	7,020	10,512	30,591	▲15,866	15,732	19,434	▲12,252

神戸大学生協 損益比較表

(単位:円)

勘定科目	2024年度実績	2025年度予算	2025年度実績	対前年増減額	対前年増減率	対予算差異	対予算差異率
供給高	2,044,752,317	2,166,934,000	2,123,765,939	79,013,622	3.8	▲43,168,061	▲1.9
供給値引	21,234,314	23,919,000	20,890,683	▲343,631	▲1.6	▲3,028,317	▲12.6
純供給高	2,023,518,003	2,143,015,000	2,102,875,256	79,357,253	3.9	▲40,139,744	▲1.8
期首商品棚卸高	225,294,599	0	185,269,473	▲40,025,126	▲17.7	185,269,473	
仕入高	1,452,920,678	1,593,287,000	1,543,997,945	91,077,267	6.2	▲49,289,055	▲3.0
期末商品棚卸高	185,269,473	0	202,188,187	16,918,714	9.1	202,188,187	
供給剰余金	530,572,199	549,728,000	575,796,025	45,223,826	8.5	26,068,025	4.7
共済受託手数料収入	22,966,334	24,270,000	23,316,648	350,314	1.5	▲953,352	▲3.9
教育文化事業収入	872,076	534,000	629,893	▲242,183	▲27.7	95,893	17.9
供給事業手数料収入	660,320	344,000	649,308	▲11,012	▲1.6	305,308	88.7
不動産賃貸収入	2,011,814	2,870,000	3,192,179	1,180,365	58.6	322,179	11.2
その他手数料収入	127,153,481	131,925,000	131,700,052	4,546,571	3.5	▲224,948	▲0.1
その他事業収入	153,664,025	159,943,000	159,488,080	5,824,055	3.7	▲454,920	▲0.2
計							
事業総剰余金	684,236,224	709,671,000	735,284,105	51,047,881	7.4	25,613,105	3.6
役員報酬	9,386,284	9,120,000	8,594,196	▲792,088	▲8.4	▲525,804	▲5.7
職員給与	83,950,639	94,201,000	95,857,368	11,906,729	14.1	1,656,368	1.7
定時職員給与	297,953,851	319,899,000	308,872,919	10,919,068	3.6	▲11,026,081	▲3.4
退職給付費用	4,696,454	5,520,000	5,845,693	1,149,239	24.4	325,693	5.9
法定福利費	42,026,734	46,495,000	46,454,028	4,427,294	10.5	▲40,972	0.0
厚生費	3,423,811	2,847,000	3,456,051	32,240	0.9	609,051	21.3
役員退職給与引当金繰入額	565,264	780,000	563,111	▲2,153	▲0.3	▲216,889	▲27.8
賞与引当金繰入額	6,927,000	7,000,000	8,236,100	1,309,100	18.8	1,236,100	17.6
派遣人件費	4,377,534	4,515,000	4,631,194	253,660	5.7	116,194	2.5
人件費合計	453,307,571	490,377,000	482,510,660	29,203,089	6.4	▲7,866,340	▲1.6
教育文化費	1,780,368	1,446,000	1,071,787	▲708,581	▲39.7	▲374,213	▲25.8
広報費	8,574,177	8,728,000	8,631,484	57,307	0.6	▲96,516	▲1.1
消耗品費	35,710,795	31,262,000	36,604,062	893,267	2.5	5,342,062	17.0
物流費	1,850,880	1,929,000	1,989,121	138,241	7.4	60,121	3.1
車両運搬費	10,890,471	10,598,000	11,439,092	548,621	5.0	841,092	7.9
貸倒引当金繰入	0	0	0	0		0	
ポイント引当金繰入	132,824	0	308,610	175,786	132.3	308,610	
施設維持管理費	20,664,279	16,904,000	21,968,765	1,304,486	6.3	5,064,765	29.9
減価償却費	8,829,606	7,956,000	10,603,396	1,773,790	20.0	2,647,396	33.2
賃借料	2,493,104	2,740,000	2,341,577	▲151,527	▲6.0	▲398,423	▲14.5
水道光熱費	39,021,190	39,313,000	42,318,164	3,296,974	8.4	3,005,164	7.6
保険料	1,724,000	1,725,000	1,620,120	▲103,880	▲6.0	▲104,880	▲6.0
委託料	55,571,852	54,304,000	56,716,175	1,144,323	2.0	2,412,175	4.4
研修採用費	5,019,463	4,993,000	4,018,250	▲1,001,213	▲19.9	▲974,750	▲19.5
調査研究費	395,028	361,000	322,368	▲72,660	▲18.3	▲38,632	▲10.7
会議費	740,296	626,000	902,833	162,537	21.9	276,833	44.2
諸会費	7,442,771	7,303,000	7,676,522	233,751	3.1	373,522	5.1
渉外費	204,296	188,000	179,602	▲24,694	▲12.0	▲8,398	▲4.4
租税公課	510,900	552,000	595,500	84,600	16.5	43,500	7.8
通信交通費	11,184,875	10,634,000	14,174,876	2,990,001	26.7	3,540,876	33.2
雑費	14,938,199	14,734,000	15,233,184	294,985	1.9	499,184	3.3
事業連合委託費	56,726,000	59,967,000	60,515,000	3,789,000	6.6	548,000	0.9
物件費合計	284,405,374	276,263,000	299,230,488	14,825,114	5.2	22,967,488	8.3
事業経費合計	737,712,945	766,640,000	781,741,148	44,028,203	5.9	15,101,148	1.9
事業剰余金	▲53,476,721	▲56,969,000	▲46,457,043	7,019,678	13.1	10,511,957	18.4
受取利息	207,425	39,000	839,379	631,954	304.6	800,379	2,052.2
受取配当金	25,000	20,000	25,000	0	0.0	5,000	25.0
雑収入	12,721,029	11,610,000	12,436,238	▲284,791	▲2.2	826,238	7.1
出資金整理益	10,265,000	10,000,000	18,750,000	8,485,000	82.6	8,750,000	87.5
事業外収益	23,218,454	21,669,000	32,050,617	8,832,163	38.0	10,381,617	47.9
支払利息	0	0	0	0		0	
雑損失	1,340,274	0	1,459,653	119,379	8.9	1,459,653	
事業外費用	1,340,274	0	1,459,653	119,379	8.9	1,459,653	
経常剰余金	▲31,598,541	▲35,300,000	▲15,866,079	15,732,462	49.7	19,433,921	55.0
特別利益計	1,500,000	0	4,900,000	3,400,000	226.6	4,900,000	
特別損失計	170,062	0	129,765	▲40,297	▲23.6	129,765	
税引前当期剰余金	▲30,268,603	▲35,300,000	▲11,095,844	19,172,759	63.3	24,204,156	68.5
法人税等	1,059,871	0	1,156,654	96,783	9.1	1,156,654	
当期剰余金	▲31,328,474	▲35,300,000	▲12,252,498	19,075,976	60.8	23,047,502	65.2
当期首繰越剰余金	▲118,410,831	0	▲149,739,305	▲31,328,474	▲26.4	▲149,739,305	
当期末処分剰余金	▲149,739,305	▲35,300,000	▲161,991,803	▲12,252,498	▲8.1	▲126,691,803	▲358.9

事業部門別 損益比較表

【ショップ事業部】

(単位:円)

勘定科目	2023年度実績	2024年度予算	2024年度実績	対前年増減額	対前年増減率	対予算差異	対予算差異率
供給高	1,425,019,624	1,510,730,000	1,457,572,427	32,552,803	2.2	▲53,157,573	▲3.5
供給値引	3,555,307	3,094,000	3,566,826	11,519	0.3	472,826	15.2
純供給高	1,421,464,317	1,507,636,000	1,454,005,601	32,541,284	2.2	▲53,630,399	▲3.5
期首商品棚卸高	221,315,468	0	180,799,339	▲40,516,129	▲18.3	180,799,339	
仕入高	1,190,925,090	1,300,615,000	1,262,148,159	71,223,069	5.9	▲38,466,841	▲2.9
期末商品棚卸高	180,799,339	0	197,257,294	16,457,955	9.1	197,257,294	
供給剰余金	190,023,098	207,021,000	208,315,397	18,292,299	9.6	1,294,397	0.6
共済受託手数料収入	0	0	0	0		0	
教育文化事業収入	0	0	0	0		0	
供給事業手数料収入	208,490	0	314,839	106,349	51.0	314,839	
不動産賃貸収入	2,011,814	2,870,000	3,192,179	1,180,365	58.6	322,179	11.2
その他手数料収入	96,466,119	101,625,000	97,485,686	1,019,567	1.0	▲4,139,314	▲4.0
その他事業収入	98,686,423	104,495,000	100,992,704	2,306,281	2.3	▲3,502,296	▲3.3
計							
事業総剰余金	288,709,521	311,516,000	309,308,101	20,598,580	7.1	▲2,207,899	▲0.7
役員報酬	0	0	0	0		0	
職員給与	54,569,272	62,840,000	62,274,985	7,705,713	14.1	▲565,015	▲0.8
定時職員給与	87,175,670	94,455,000	88,028,497	852,827	0.9	▲6,426,503	▲6.8
退職給付費用	0	0	0	0		0	
法定福利費	17,817,470	19,662,000	19,169,606	1,352,136	7.5	▲492,394	▲2.5
厚生費	795,591	810,000	1,087,872	292,281	36.7	277,872	34.3
役員退職給与引当金繰入額	0	0	0	0		0	
賞与引当金繰入額	0	0	0	0		0	
派遣人件費	4,377,534	4,515,000	4,631,194	253,660	5.7	116,194	2.5
人件費合計	164,735,537	182,282,000	175,192,154	10,456,617	6.3	▲7,089,846	▲3.8
教育文化費	0	0	0	0		0	
広報費	5,306,226	5,672,000	5,177,930	▲128,296	▲2.4	▲494,070	▲8.7
消耗品費	7,918,932	6,963,000	7,471,077	▲447,855	▲5.6	508,077	7.2
物流費	64,130	0	20,000	▲44,130	▲68.8	20,000	
車両運搬費	8,523,550	8,295,000	8,847,488	323,938	3.8	552,488	6.6
貸倒引当金繰入	0	0	0	0		0	
ポイント引当金繰入	0	0	0	0		0	
施設維持管理費	2,949,308	3,228,000	4,411,426	1,462,118	49.5	1,183,426	36.6
減価償却費	2,977,024	3,312,000	4,101,081	1,124,057	37.7	789,081	23.8
賃借料	1,396,024	1,488,000	1,394,297	▲1,727	▲0.1	▲93,703	▲6.2
水道光熱費	5,535,953	5,512,000	6,762,801	1,226,848	22.1	1,250,801	22.6
保険料	0	0	0	0		0	
委託料	9,678,180	8,056,000	7,802,274	▲1,875,906	▲19.3	▲253,726	▲3.1
研修採用費	815,661	333,000	209,777	▲605,884	▲74.2	▲123,223	▲37.0
調査研究費	56,034	41,000	88,171	32,137	57.3	47,171	115.0
会議費	336,732	313,000	372,738	36,006	10.6	59,738	19.0
諸会費	316,918	299,000	219,041	▲97,877	▲30.8	▲79,959	▲26.7
渉外費	30,430	35,000	6,088	▲24,342	▲79.9	▲28,912	▲82.6
租税公課	14,800	6,000	14,600	▲200	▲1.3	8,600	143.3
通信交通費	5,028,558	4,643,000	5,367,092	338,534	6.7	724,092	15.5
雑費	891,676	606,000	356,082	▲535,594	▲60.0	▲249,918	▲41.2
事業連合委託費	0	0	0	0		0	
物件費合計	51,840,136	48,802,000	52,621,963	781,827	1.5	3,819,963	7.8
事業経費合計	216,575,673	231,084,000	227,814,117	11,238,444	5.1	▲3,269,883	▲1.4
事業剰余金	72,133,848	80,432,000	81,493,984	9,360,136	12.9	1,061,984	1.3
受取利息	0	0	0	0		0	
受取配当金	0	0	0	0		0	
雑収入	3,919,559	2,603,000	3,900,003	▲19,556	▲0.4	1,297,003	49.8
出資金整理益	0	0	0	0		0	
事業外収益	3,919,559	2,603,000	3,900,003	▲19,556	▲0.4	1,297,003	49.8
支払利息	0	0	0	0		0	49.8
雑損失	48,417	0	6,235	▲42,182	▲87.1	6,235	
事業外費用	48,417	0	6,235	▲42,182	▲87.1	6,235	49.8
経常剰余金	76,004,990	83,035,000	85,387,752	9,382,762	12.3	2,352,752	
特別利益計	0	0	0	0		0	
特別損失計	3	0	20,169	20,166	672,200.0	20,169	
税引前当期剰余金	76,004,987	83,035,000	85,367,583	9,362,596	12.3	2,332,583	2.8

【フードサービス事業部】

(単位:円)

科目	2023年度実績	2024年度予算	2024年度実績	対前年増減額	対前年増減率	対予算差異	対予算差異率
給高	619,732,693	656,204,000	666,193,512	46,460,819	7.4	9,989,512	1.5
値引	0	0	0	0		0	
給高	619,732,693	656,204,000	666,193,512	46,460,819	7.4	9,989,512	1.5
品棚卸高	3,979,131	0	4,470,134	491,003	12.3	4,470,134	
入高	261,992,703	292,672,000	281,844,705	19,852,002	7.5	▲10,827,295	▲3.6
品棚卸高	4,470,134	0	4,930,893	460,759	10.3	4,930,893	
剰余金	358,230,993	363,532,000	384,809,566	26,578,573	7.4	21,277,566	5.8
手数料収入	0	0	0	0		0	
事業収入	0	0	0	0		0	
手数料収入	0	0	0	0		0	
賃貸収入	0	0	0	0		0	
敷料収入	54,553	0	43,055	▲11,498	▲21.0	43,055	
その他事業収入	54,553	0	43,055	▲11,498	▲21.0	43,055	
計	54,553	0	43,055	▲11,498	▲21.0	43,055	
総剰余金	358,285,546	363,532,000	384,852,621	26,567,075	7.4	21,320,621	5.8
報酬	0	0	0	0		0	
給与	27,531,803	29,257,000	31,291,862	3,760,059	13.6	2,034,862	6.9
員給与	178,399,912	192,625,000	190,162,488	11,762,576	6.5	▲2,462,512	▲1.2
付費用	0	0	0	0		0	
福利費	15,384,384	18,434,000	19,155,612	3,771,228	24.5	721,612	3.9
生費	2,255,197	1,686,000	1,906,993	▲348,204	▲15.4	220,993	13.1
与引当金繰入額	0	0	0	0		0	
金繰入額	0	0	0	0		0	
人件費	0	0	0	0		0	
費合計	223,571,296	242,002,000	242,516,955	18,945,659	8.4	514,955	0.2
文化費	0	0	0	0		0	
報費	434,770	334,000	236,262	▲198,508	▲45.6	▲97,738	▲29.2
品費	21,529,937	18,466,000	19,253,640	▲2,276,297	▲10.5	787,640	4.2
流費	0	0	0	0		0	
運搬費	1,227,135	1,001,000	1,497,223	270,088	22.0	496,223	49.5
当金繰入	0	0	0	0		0	
引当金繰入	0	0	0	0		0	
持管理費	15,292,527	11,454,000	15,003,316	▲289,211	▲1.8	3,549,316	30.9
償却費	5,547,015	4,320,000	6,185,515	638,500	11.5	1,865,515	43.1
借料	72,600	117,000	79,200	6,600	9.0	▲37,800	▲32.3
光熱費	32,538,966	32,922,000	34,406,470	1,867,504	5.7	1,484,470	4.5
煖料	0	0	0	0		0	
託料	4,141,439	3,981,000	4,134,702	▲6,737	▲0.1	153,702	3.8
採用費	1,986,153	2,400,000	1,348,406	▲637,747	▲32.1	▲1,051,594	▲43.8
研究費	140,108	120,000	10,273	▲129,835	▲92.6	▲109,727	▲91.4
議費	140,417	154,000	152,802	12,385	8.8	▲1,198	▲0.7
会費	3,822	0	7,898	4,076	106.6	7,898	
外費	9,819	0	28,284	18,465	188.0	28,284	
公課	18,600	0	26,600	8,000	43.0	26,600	
交通費	697,870	689,000	737,540	39,670	5.6	48,540	7.0
費	6,800	7,000	0	▲6,800	▲100.0	▲7,000	▲100.0
合委託費	0	0	0	0		0	
費合計	83,787,978	75,965,000	83,108,131	▲679,847	▲0.8	7,143,131	9.4
経費合計	307,359,274	317,967,000	325,625,086	18,265,812	5.9	7,658,086	2.4
剰余金	50,926,272	45,565,000	59,227,535	8,301,263	16.3	13,662,535	29.9
利息	0	0	0	0		0	
配当金	0	0	0	0		0	
収入	5,447,849	5,000,000	3,910,698	▲1,537,151	▲28.2	▲1,089,302	▲21.7
整理益	0	0	0	0		0	
外収益	5,447,849	5,000,000	3,910,698	▲1,537,151	▲28.2	▲1,089,302	▲21.7
利息	0	0	0	0		0	
損失	16,535	0	22,996	6,461	39.0	22,996	
外費用	16,535	0	22,996	6,461	39.0	22,996	
剰余金	56,357,586	50,565,000	63,115,237	6,757,651	11.9	12,550,237	24.8
利益計	0	0	0	0		0	
損失計	170,059	0	109,596	▲60,463	▲35.5	109,596	
当期剰余金	56,187,527	50,565,000	63,005,641	6,818,114	12.1	12,440,641	24.6

【総務部】

(単位:円)

勘定科目	2023年度実績	2024年度予算	2024年度実績	対前年増減額	対前年増減率	対予算差異	対予算差異率
供給高	0	0	0	0	0	0	0
供給値引	17,679,007	20,825,000	17,323,857	▲355,150	▲2.0	▲3,501,143	-16.8
純供給高	▲17,679,007	▲20,825,000	▲17,323,857	355,150	2.0	3,501,143	16.8
期首商品棚卸高	0	0	0	0	0	0	0
仕入高	2,885	0	5,081	2,196	76.1	5,081	0
期末商品棚卸高	0	0	0	0	0	0	0
供給剰余金	▲17,681,892	▲20,825,000	▲17,328,938	352,954	1.9	3,496,062	16.7
共済受託手数料収入	22,966,334	24,270,000	23,316,648	350,314	1.5	▲953,352	▲3.9
教育文化事業収入	872,076	534,000	629,893	▲242,183	▲27.7	95,893	17.9
供給事業手数料収入	451,830	344,000	334,469	▲117,361	▲25.9	▲9,531	▲2.7
不動産賃貸収入	0	0	0	0	0	0	0
その他手数料収入	30,632,809	30,300,000	34,171,311	3,538,502	11.5	3,871,311	12.7
その他事業収入	54,923,049	55,448,000	58,452,321	3,529,272	6.4	3,004,321	5.4
計	37,241,157	34,623,000	41,123,383	3,882,226	10.4	6,500,383	18.7
事業総剰余金	37,241,157	34,623,000	41,123,383	3,882,226	10.4	6,500,383	18.7
役員報酬	9,386,284	9,120,000	8,594,196	▲792,088	▲8.4	▲525,804	▲5.7
職員給与	1,849,564	2,104,000	2,290,521	440,957	23.8	186,521	8.8
定時職員給与	32,378,269	32,819,000	30,681,934	▲1,696,335	▲5.2	▲2,137,066	▲6.5
退職給付費用	4,696,454	5,520,000	5,845,693	1,149,239	24.4	325,693	5.9
法定福利費	8,824,880	8,399,000	8,128,810	▲696,070	▲7.8	▲270,190	▲3.2
厚生費	373,023	351,000	461,186	88,163	23.6	110,186	31.3
役員退職給与引当金繰入額	565,264	780,000	563,111	▲2,153	▲0.3	▲216,889	▲27.8
賞与引当金繰入額	6,927,000	7,000,000	8,236,100	1,309,100	18.8	1,236,100	17.6
派遣人件費	0	0	0	0	0	0	0
人件費合計	65,000,738	66,093,000	64,801,551	▲199,187	▲0.3	▲1,291,449	▲1.9
教育文化費	1,780,368	1,446,000	1,071,787	▲708,581	▲39.7	▲374,213	▲25.8
広報費	2,833,181	2,722,000	3,217,292	384,111	13.5	495,292	18.1
消耗品費	6,261,926	5,833,000	9,879,345	3,617,419	57.7	4,046,345	69.3
物流費	1,786,750	1,929,000	1,969,121	182,371	10.2	40,121	2.0
車両運搬費	1,139,786	1,302,000	1,094,381	▲45,405	▲3.9	▲207,619	▲15.9
貸倒引当金繰入	0	0	0	0	0	0	0
ポイント引当金繰入	132,824	0	308,610	175,786	132.3	308,610	0
施設維持管理費	2,422,444	2,222,000	2,554,023	131,579	5.4	332,023	14.9
減価償却費	305,567	324,000	316,800	11,233	3.6	▲7,200	▲2.2
賃借料	1,024,480	1,135,000	868,080	▲156,400	▲15.2	▲266,920	▲23.5
水道光熱費	946,271	879,000	1,148,893	202,622	21.4	269,893	30.7
保険料	1,724,000	1,725,000	1,620,120	▲103,880	▲6.0	▲104,880	▲6.0
委託料	41,752,233	42,267,000	44,779,199	3,026,966	7.2	2,512,199	5.9
研修採用費	2,217,649	2,260,000	2,460,067	242,418	10.9	200,067	8.8
調査研究費	198,886	200,000	223,924	25,038	12.5	23,924	11.9
会議費	263,147	159,000	377,293	114,146	43.3	218,293	137.2
諸会費	7,122,031	7,004,000	7,449,583	327,552	4.5	445,583	6.3
渉外費	164,047	153,000	145,230	▲18,817	▲11.4	▲7,770	▲5.0
租税公課	477,500	546,000	554,300	76,800	16.0	8,300	1.5
通信交通費	5,458,447	5,302,000	8,070,244	2,611,797	47.8	2,768,244	52.2
雑費	14,039,723	14,121,000	14,877,102	837,379	5.9	756,102	5.3
事業連合委託費	56,726,000	59,967,000	60,515,000	3,789,000	6.6	548,000	0.9
物件費合計	148,777,260	151,496,000	163,500,394	14,723,134	9.8	12,004,394	7.9
事業経費合計	213,777,998	217,589,000	228,301,945	14,523,947	6.7	10,712,945	4.9
事業剰余金	▲176,536,841	▲182,966,000	▲187,178,562	▲10,641,721	▲6.0	▲4,212,562	▲2.3
受取利息	207,425	39,000	839,379	631,954	304.6	800,379	2,052.2
受取配当金	25,000	20,000	25,000	0	0.0	5,000	25.0
雑収入	3,353,621	4,007,000	4,625,537	1,271,916	37.9	618,537	15.4
出資金整理益	10,265,000	10,000,000	18,750,000	8,485,000	82.6	8,750,000	87.5
事業外収益	13,851,046	14,066,000	24,239,916	10,388,870	75.0	10,173,916	72.3
支払利息	0	0	0	0	0	0	0
雑損失	1,275,322	0	1,430,422	155,100	12.1	1,430,422	0
事業外費用	1,275,322	0	1,430,422	155,100	12.1	1,430,422	0
経常剰余金	▲163,961,117	▲168,900,000	▲164,369,068	▲407,951	▲0.2	4,530,932	2.6
特別利益計	1,500,000	0	4,900,000	3,400,000	226.6	4,900,000	0
特別損失計	0	0	0	0	0	0	0
税引前当期剰余金	▲162,461,117	▲168,900,000	▲159,469,068	2,992,049	1.8	9,430,932	5.5